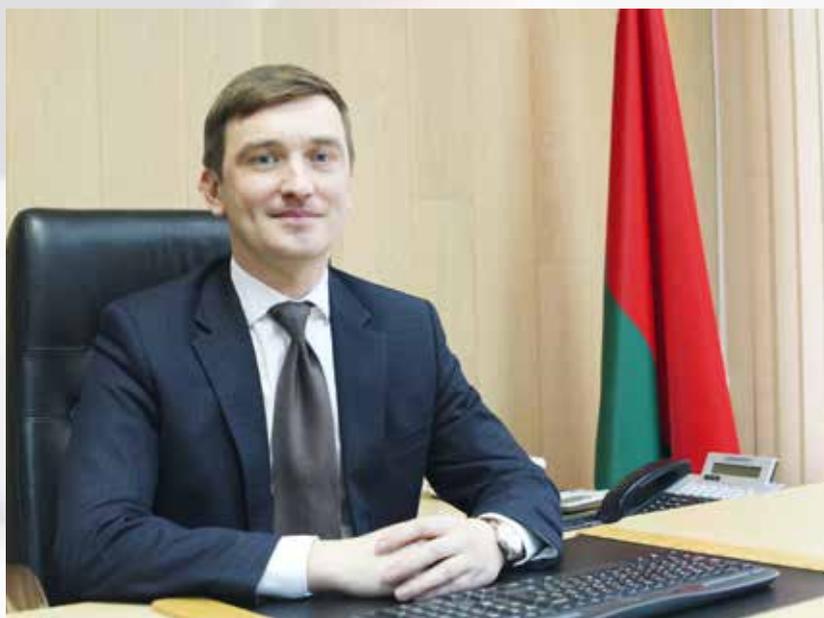


# Задачи в пространстве и времени



Трудовой коллектив ОАО «Гипросвязь» – один из ведущих научно-исследовательских и проектно-изыскательских центров в сфере связи в Беларуси – в этом году отмечает свое 55-летие. Без скидок на возраст в его стенах по-прежнему задают тон новые проекты и новаторские решения государственных масштабов. Недавно здесь открылся Центр перспективных исследований в сфере цифрового развития в соответствии с указом главы государства № 136 «Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации».

Про ценный опыт прошлых десятилетий и современную миссию компании в интервью «ВС» рассказывает **директор ОАО «Гипросвязь» Антон Евгеньевич АЛЕКСЕЕВ.**



– Антон Евгеньевич что сегодня, по-вашему, служит визитной карточкой «Гипросвязи»?

– В общественном сознании за «Гипросвязью» давно закрепился имидж, как говорится, на все руки мастера. Уже более полувека предприятие является авторитетным центром компетенций научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ в сфере связи и информатизации. Вместе с тем сейчас наш коллектив переживает новый этап, связанный с масштабным процессом

цифровых преобразований в стране. Известно, что указом главы государства № 136 «Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации» на Министерство связи и информатизации возложено осуществление единой государственной политики в сфере цифрового развития. Главная цель – обеспечение скорейшего внедрения информационных технологий во все сферы жизни общества. Важным условием служит содействие госорганам

и организациям в этом процессе. В связи с этим указом предусмотрено образование в структуре ОАО «Гипросвязь» Центра перспективных исследований в сфере цифрового развития.

– Как представляется эта работа?

– Цифровое развитие – это сложный комплексный процесс, который предусматривает не только внедрение новых технологий, но и качественное государственное управление. Особую роль здесь играют вопросы планирования и финансирования деятельности в рамках цифрового развития. Многие представляется в выборе перспективных проектов и мероприятий, которые требуют финансовой поддержки.

Существует несколько направлений в деятельности центра, которые необходимы для обеспечения государственного управления в сфере цифрового развития. Первое из них – это разработанная центром в соответствии с указом № 136 система показателей уровня цифрового развития отраслей экономики и административно-территориальных единиц.

Второе – организация экспертизы в области цифровых преобразований. И третье – пилотные проекты в сфере цифрового развития – особая зона деятельности, сформированная для испытания современных технологий на «модельных объектах», которая сегодня является востребованным механизмом поиска и апробации уникальных решений в рамках их последующего масштабирования. Подобная зона пилотирования цифровых решений существует во всех развитых странах.

**– Какова роль разработанной центром системы показателей?**

– Система показателей построена на принципе цифровой эволюции – поэтапного перехода организаций от стандартных процессов автоматизации к цифровой трансформации. Она позволяет определить, на какой стадии цифрового развития находится как отдельная организация, так и целая отрасль экономики. Соответственно, мы, во-первых, можем понять уровень и перечень проблем, наиболее актуальных для отрасли, опираясь на реальный этап цифрового развития, а во-вторых – имеем представление о направлениях ее дальнейшего продвижения.

Это важная информация и для самой отрасли, чтобы определять, какие подчиненные структуры вырываются вперед, а какие тормозят, выявить причину отставания и наиболее оптимальные пути развития, сформировать некий эталон «цифрового предприятия», базирующийся на плюсах и минусах тех или иных процессов, протекающих в организации.

Данные показатели мы планируем собирать на базе центра дважды в год. Для каждого участника оценки результаты исследований будут доступны в онлайн-форме.

**– В чем заключается задача экспертизы в сфере цифрового развития?**

– По мнению специалистов, единственным эффективным инструментом для отбора и оценки перспективных цифровых проектов служит экспертиза. Ее основательный фундамент заложен упомянутым указом главы государства. На данный момент уже сформирован основополагающий документ – постановление Совета Министров по экспертизе в сфере цифрового развития. В нем определены положения, понятийный аппарат, а также объекты, анализ, оценка, требования к организациям и проведению экспертизы. В постановлении также закреплены права и обязанности участников экспертизы. Появился и регулятор в сфере цифрового развития в лице Минсвязи, чьи функции четко определены. Ключевые задачи экспертизы состоят в повышении функциональных, технических и технологических характеристик рассматриваемых проектов, а также мероприятий в сфере цифрового развития. Основными «игроками» выступают заказчик, регулятор, оператор и эксперт.

**– А в чем отличительные особенности такой экспертизы?**

– По большому счету ставится задача сформировать отраслевое экспертное сообщество, которое в дальнейшем сможет улучшать проекты и достигать максимального эффекта по приоритетным направлениям в сфере цифрового развития Беларуси. А практическим ориентиром служит нацеленность на результат, который должен отражать однозначные выводы о потенциале объектов экспертизы.

В перечне новшеств – заявки на реализацию пилотных проектов, технические паспорта

мероприятий в сфере цифрового развития, а также техзадания на создание государственных платформ и государственных информационных систем. Кроме этого, для заказчиков появится положение о внесении изменений в условия договоров государственной закупки при их исполнении в ходе реализации мероприятия. Таким образом, если в процессе реализации что-то необходимо исправить, улучшить или добавить, мы проводим экспертизу по упрощенному установленному порядку, и в итоге появляется возможность внести изменения.

Еще одно новшество, предложенное Минсвязи для повышения статуса экспертов, – модель выбора экспертов, по которой будут подбирать специалистов в автоматическом режиме на основе рейтинговой оценки. Ключевым моментом является практико-ориентированность. Приоритет отдается специалистам, имеющим конкретный практический опыт реализации проектов в IT-сфере. Кроме этого, услуги по экспертному сопровождению заложили правовую основу сопровождения объектов экспертизы на весь период жизненного цикла проекта. Поэтому к специалисту можно будет обратиться на любом этапе реализации. В состав экспертов войдет не менее двух специалистов-практиков, однако все зависит от сложности объектной экспертизы. Среди них будут резиденты ПВТ и специалисты государственных организаций из числа занимающихся внедрением информационных систем для своих ведомств.

**– Каков порядок проведения экспертизы?**

– Фактически существуют обязательные и необязательные объекты экспертной оценки.

Остановлюсь на объектах, подлежащих обязательной экспертизе, что важно.

Все заявки поступают в Минсвязи, поэтому офисы цифровизации здесь будут играть значительную роль. Так, анализ экспертизы мероприятий будет проводиться на основе их паспортов. Заказчик и офис цифровизации должны совместно подавать документ, скрупулезно проработанный и составленный отраслевыми профессионалами, погруженными в проблематику организации. На экспертизу отводится 30 календарных дней, и этот период будет разделен на определенные этапы, прописанные в постановлении Совета Министров.

В Минсвязи комплект документов проверяется в центре цифрового развития. Затем осуществляется выбор эксперта и проводится экспертиза. ОАО «Гипросвязь» организует взаимодействие эксперта и офиса цифровизации заказчика, если в проекте экспертизы необходимо что-то доработать. После проведения оценочного исследования предоставляется заключение эксперта о технической возможности реализации данного объекта или проекта с возможными предложениями по его улучшению. Далее такое заключение поступает в Совет по проектам в сфере цифрового развития Минсвязи, где непосредственно принимается решение о целесообразности реализации данного мероприятия и включение его в программу.

Как видите, сейчас, в соответствии с разработанным новым алгоритмом, проект сначала проходит проработку с привлечением Центра цифрового развития или офиса цифровизации, потом экспертизу, а затем решение о финансировании. И только после этого,

когда все понимают, что проект технически реализуем и на него выделены деньги, он проходит процедуру закупки.

*– Ответственность «Гипросвязи» в решении задач цифровизации очевидна. А в каких еще проектах, на ваш взгляд, наиболее удачно отражается профессиональный уровень ваших специалистов?*

– Действительно, несмотря на популярность цифровой темы, наш коллектив продолжает развивать направления деятельности, которые давно стали брендом «Гипросвязи». В планах – инженерно-техническое проектирование сетей и систем связи, научные исследования и разработки в области технических наук, технические испытания, подтверждение соответствия средств и услуг электросвязи требованиям ТНПА.

Компанией реализованы сотни крупных проектов национального масштаба, в том числе проекты сетей: сотовой подвижной электросвязи различных технологий; цифровой транкинговой электросвязи; технологической электросвязи различного назначения; широкополосного беспроводного доступа; фиксированного беспроводного доступа для передачи данных, сигналов телеметрии и телеуправления, сигнализации.

Накоплен большой опыт проектирования интегрированных систем безопасности крупных объектов и отдельных подсистем. «Гипросвязь» выполняет функции генерального проектировщика и разрабатывает: архитектурно-строительные проекты объектов радиосвязи и телерадиовещания, зданий и сооружений любой сложности, проекты реконструкции (модернизации) объектов электросвязи, разделы проектной

документации для объектов строительства любой сложности.

ОАО «Гипросвязь» аккредитовано в качестве Органа по сертификации средств и услуг электросвязи, что подтверждается аттестатом аккредитации. В компетенцию Органа входит оценка соответствия и испытания в собственных аккредитованных исследовательских лабораториях телекоммуникационного оборудования, выпускаемого в обращение как на территории Беларуси, так и в странах Евразийского экономического союза.

Нужно отметить, что наш «портфель» минувших лет богат уникальными проектами госпрограммы по внедрению НЦТВ в Беларуси. В нашем активе значатся разработка проектно-сметной документации по оснащению железной дороги радиосвязью в Азербайджане, проектно-сметной документации на сети связи атомной электростанции в России, частотно-территориального покрытия сети НЦТВ в Казахстане. К этому следует добавить разработку проектно-сметной документации волоконно-оптических сетей связи по технологии xPON в Беларуси и ряд других решений. Осуществление таких проектов мы считаем знаковым.

Следует особо отметить участие опытных специалистов «Гипросвязи» в составе делегаций Администрации связи Республики Беларусь в работе Всемирных конференций радиосвязи Международного союза электросвязи (МСЭ). Исключительные по масштабам и значимости, такие мероприятия требуют большого опыта и высоких профессиональных знаний в области распределения радиочастот и функциональной совместимости средств связи разных стран.

– *Антон Евгеньевич, выходит, что «Гипросвязь» нередко выполняет роль своеобразного испытательного полигона отрасли?..*

– Возможно, это громко сказано. Тем не менее, еще в далеких 90-х годах у нас был создан научно-исследовательский и испытательный центр (НИИЦ), оснащенный современным измерительным оборудованием. Это позволяет осуществлять исследования приборов и изделий электросвязи и информационных технологий. Здесь проводятся испытания при решении задач ЭМС. НИИЦ имеет большой опыт разработки стандартов, технических требований, методик выполнения измерений и другой технической документации, обеспечивающей деятельность в области испытаний, подтверждения соответствия требованиям ТНПА.

В структуре центра работают научно-исследовательская и испытательная лаборатория терминального оборудования, научно-исследовательская лаборатория систем и устройств связи, научно-исследовательская и испытательная лаборатория электромагнитных измерений.

– *В связи с юбилеем давайте вернемся к истокам «Гипросвязи». Хотелось бы узнать, с чего все начиналось полвека назад? В чем проявляется связь времен?*

– Как известно из архивных документов, в далеком 1968-м в стране возникла необходимость создать отдельный проект телефонной станции в Минске – столице БССР. Нынешнему поколению, «вооруженному» мобильными телефонами, трудно это представить, но в то время

подобные вопросы решались в Москве. Так, в Министерстве связи СССР появился приказ № 1 начальника Всесоюзного института «Гипросвязь», в соответствии с которым был создан Минский отдел комплексного проектирования (МОКП).

На новую структуру были возложены задачи по изысканию и проектированию объектов дальней связи со стационарными и линейными сооружениями междугородных телефонных и телеграфных станций, местных городских телефонных станций и сетей, объектов радиофикации с гражданскими и энергетическими сооружениями. Через два года, весной 1970 года, в связи с ростом объема работ отдел был преобразован в Минское отделение Государственного института по изысканиям и проектированию сооружений связи – МО «Гипросвязь». В тот период коллектив отделения перешел на прогрессивную по тому времени экономическую систему – хозрасчет с самостоятельным балансом и получил права юридического лица. В дальнейшем это сыграло важную роль в формировании профессионального стержня коллектива, создании атмосферы производственной и деловой инициативы, приобретении навыков принятия самостоятельных решений. А уже в 1989 году Минское отделение было преобразовано в Государственный институт по изысканиям и проектированию сооружений связи «Гипросвязь-6». Его специалисты активно участвовали в создании многих объектов на территории Беларуси и в других союзных республиках, проектировании предприятий и сооружений

междугородной телефонной и телеграфной связи.

От проекта к проекту, от объекта к объекту в коллективе создавалась атмосфера сплоченности и трудовой инициативы. В непростой период в начале 90-х годов это стало подспорьем в социальных и экономических испытаниях. Если вспомнить, лишившись государственных заказов, многие проектные организации не сразу нашли себя в рыночных условиях и не смогли устоять. К чести трудового коллектива «Гипросвязи», он удержался на избранном курсе.

Мощным импульсом в развитии института «Гипросвязь-6» явился переход в подчинение Министерства связи и информатики Республики Беларусь (приказ № 11 от 28.01.1992). Через пять лет организация приобрела новое наименование – Государственное проектное и научно-исследовательское предприятие «Гипросвязь» – ГПНИП «Гипросвязь». Вместе с этим заметно расширилась сфера деятельности института. Были скорректированы новые задачи: научное обеспечение отрасли, координация в проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области связи, прогнозирование и определение основных приоритетных направлений долгосрочной научно-технической политики в сфере связи. К тому моменту в структуре института функционировало 14 производственных подразделений, в т. ч. три научно-исследовательские лаборатории.

Время показало, что полувековой проект под названием «Гипросвязь» состоялся...

***Поздравляю наших сотрудников и партнеров с юбилеем компании!  
Желаю крепкого здоровья, дальнейшего процветания, развития и стабильности!***

*Беседу вел  
Н. КОШАРОВСКИЙ  
«Вестник связи»*